

NORTE CAMBIOS S.A.E.C.A.

BALANCE O ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 30/09/2025 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO CERRADO AL 31/12/2024
(EN GUARANÍES)

ACTIVO	30/9/2025	31/12/2024	PASIVO	30/9/2025	31/12/2024
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Caja Vista	17,599,233,190	18,247,573,189	Obligaciones Por Intermediación Financiera	9,523,278	15,669,624
Instituciones Financieras	1,038,804,152	753,686,263	Acreedores Fiscales	2,576,603	1,826,980
Otros documentos para compensar	0	0	Acreedores Sociales	56,358,419	63,924,930
Creditos diversos residentes	412,527,224	356,611,033	Dividendos A Pagar	0	0
Creditos vencidos p/interm. Financ.	0	0	Otras Obligaciones Diversas	139,921,020	0
			Provisiones	234,507,144	37,602,000
Total Activo Corriente	19,050,564,566	19,357,870,485	Total Pasivo Corriente	442,886,464	119,023,534
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
Bienes de uso	609,812,601	537,719,053	Otros Pasivos no Corrientes	0	0
Mejoras en prop. De terceros	0	0	Total del Pasivo no Corriente	0	0
			Total del Pasivo	442,886,464	119,023,534
			PATRIMONIO NETO		
			Capital Integrado	13,000,000,000	13,000,000,000
			Aportes No Capitalizados	0	0
			Ajustes Al Patrimonio	718,781,337	718,781,337
			Reservas	5,265,240,547	5,040,459,215
			Resultados Del Ejercicio	233,468,819	1,017,325,452
			Resultados Acumulados	0	0
Total del Activo no Corriente	609,812,601	537,719,053	Total del Patrimonio	19,217,490,703	19,776,566,004
Total del Activo	19,660,377,167	19,895,589,538	Total del Pasivo y Patrimonio Neto	19,660,377,167	19,895,589,538

	30/9/2025	31/12/2024
CUENTAS DE CONTINGENCIAS Gs.	35,436,367,644	31,305,864,751
TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN Gs.	35,436,367,644	31,305,864,751

LAURA MABEL
ARREDONDO
LUGO

Firmado digitalmente
por LAURA MABEL
ARREDONDO LUGO
Fecha: 2025.11.14
10:04:01 -03'00'

ROCIO
RAMIREZ
TORRES

Firmado digitalmente
por ROCIO RAMIREZ
TORRES
Fecha: 2025.11.14
10:21:47 -03'00'

NORTE CAMBIOS S.A.E.C.A.

ESTADO DE RESULTADOS (En guaraníes)

Por el trimestre finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio al 30/09/2024

	Ejercicio Finalizado el	
	30/9/2025	30/9/2024
Ganancias por valuación	13,603,365,807	8,524,787,761
Ganancias por servicios	163,695,130	167,691,936
Ganancias operativas por cambio y arbitraje	5,302,238,808	2,884,647,418
Desafectacion de provisiones	0	0
Menos Perdidas por Valuación	6,446,673,674	2,458,536,811
Menos Perdidas Operativas Por Cambio Y Arbitraje	7,741,281,395	6,899,847,693
Menos Perdidas por Servicios	165,000	0
Menos Otras Perdidas Operativas	4,647,905,743	1,462,667,805
Resultado financiero y por tenencia	233,273,933	756,074,806
Ganancia ordinaria		
Resultados extraordinarios	194,886	0
Ganancias Extraordinarias	1,022,159	
Perdidas Extraordinarias	827,273	
Impuesto a la Renta	0	0
Ganancia o Perdida del Ejercicio	233,468,819	756,074,806

LAURA MABEL
ARREDONDO
LUGO

Firmado digitalmente
por LAURA MABEL
ARREDONDO LUGO
Fecha: 2025.11.14
10:04:32 -03'00'

ROCIO
RAMIREZ
TORRES

Firmado digitalmente
por ROCIO RAMIREZ
TORRES
Fecha: 2025.11.14
10:22:15 -03'00'

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (EXPRESADO EN GUARANIES)

	30/9/2025	30/9/2024
Flujo de efectivo por actividades operativas		
Efectivo recibido en operaciones de cambios	18,905,604,615	11,409,435,179
Otros ingreso operativos	164,717,289	167,691,936
Efectivo generado (usado) por otras actividades	0	0
Efectivo pagado en concepto de:		
Gastos financieros	-14,187,955,069	-3,921,204,616
Gastos Operativos	-4,515,298,389	-6,762,056,173
Resultado en operaciones antes de los cambios de activos operativos	367,068,446	893,866,326
(Aumento) Disminución de activos operativos		
Instituciones Financieras - Vista	-285,117,889	-94,078,752
Créditos Vigentes S.F.	0	0
Créditos Vencidos p/ Interm Financ.	0	0
Créditos diversos	-55,916,191	-248,066,696
(Aumento) Disminución de pasivos operativos		
Giros y transferencias a pagar	-6,146,346	-9,725,555
Obligaciones diversas	133,104,132	120,864,357
Provisiones y provisiones	196,905,144	186,457,983
Impuesto a la Renta	0	0
Efectivo neto usado por actividades operativas	349,897,296	849,317,663
Flujo de efectivo por actividades de inversión		
Adquisición de bienes de uso	-205,693,175	-108,762,354
Cargos Diferidos	0	0
Aporte para aumento de Capital	0	990,374,240
Pago de dividendos	-792,544,120	0
Efectivo neto usado por actividades de inversión	-648,339,999	1,730,929,549
Aumento neto de efectivo y sus equivalentes	-648,339,999	1,730,929,549
Efectivo y sus equivalentes al principio del periodo	18,247,573,189	16,900,930,083
Efectivo y sus equivalentes al final del periodo	17,599,233,190	18,631,859,632

LAURA
MABEL
ARREDONDO LUGO

Firmado digitalmente por
LAURA MABEL ARREDONDO LUGO
Fecha: 2025.11.14
10:04:52 -03'00'

ROCIO
RAMIREZ
TORRES

Firmado digitalmente
por ROCIO RAMIREZ TORRES
Fecha: 2025.11.14
10:22:41 -03'00'

NORTE CAMBIOS S.A.E.C.A.
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Correspondiente al periodo intermedio finalizado el 30 de septiembre de 2025 (Expresado en Guaraníes)

CUENTAS	CAPITAL			RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SUSCRITO	ANTICIPO INTEGR. ACCIONES	INTEGRADO	LEGAL	REVALUO ACCIONES	REVALUO	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	30/9/2025	31/12/2024
Saldo al inicio del ejercicio	-	-	13,000,000,000	5,040,459,215	-	718,781,337	-	1,017,325,452	19,776,566,004	19,776,566,004
Movimientos Subsecuentes										
Aporte de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transf. A Dividendos a Pagar	-	-	-	-	-	-	(792,544,120)	-	(792,544,120)	-
Reserva legal	-	-	-	224,781,332	-	-	(224,781,332)	-	-	-
Pago de resultados acumulados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferido a Resultados acumulados	-	-	-	-	-	-	1,017,325,452	(1,017,325,452)	-	-
Transf. A Dividendos a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Revaluo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	233,468,819	233,468,819	-
SALDO AL 30/09/2025	-	-	13,000,000,000	5,265,240,547	-	718,781,337	-	233,468,819	19,217,490,703	
SALDO AL 31/12/2024	-	-	13,000,000,000	5,040,459,215	-	718,781,337	-	1,017,325,452	-	19,776,566,004

LAURA
MABEL
ARREDONDO
LUGO

Firmado digitalmente por
LAURA MABEL
ARREDONDO LUGO
Fecha: 2025.11.14
10:05:12 -03'00'

ROCIO
RAMIREZ
TORRES

Firmado digitalmente por ROCIO RAMIREZ
TORRES
Fecha: 2025.11.14
10:23:06 -03'00'

NORTE CAMBIOS S.A.E.C.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

A) CONSIDERACION POR LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

Los Estados Financieros de Norte Cambios SAECA del ejercicio 2024, fueron considerados por la Asamblea General Ordinaria de accionistas 2025, dentro del plazo establecido en los estatutos sociales y el artículo 1079 del código civil.

B) INFORMACION BASICA SOBRE LA ENTIDAD FINANCIERA

b.1) Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, autorizada por la Res. N° 6 Acta N° 25 de fecha 15 de junio de 2007. -

b.2) Base de preparación de los Estados Contables

Los estados contables expuestos han sido formulados según resolución N° 723/95, del Banco Central del Paraguay, siguiendo instrucciones y normas contables. En General los registros son mantenidos al costo histórico, salvo las cuentas de Bienes de Uso, las que se exponen a valores actualizados, para reflejar así los efectos de las variaciones, en el poder adquisitivo de la moneda nacional.

b.3) Sucursales en el Exterior

La entidad no cuenta con sucursales en el Exterior.

b.4) Participación con otras Sociedades

La entidad no tiene participación con otras sociedades.

b.5) Composición del capital y características de las acciones

Capital social: G 13,000,000,000
Capital Integrado: G 13,000,000,000

b.6) Nomina de la Dirección y el Personal Superior s/Asamblea Gral.Ord. 2025

Presidente : Lic. Laura Mabel Arredondo Lugo
Vice Presidente: Sr. Javier Antonio Zarate Maldonado
Director Titular: Sr. Gustavo Antonio Salinas González
Sindico Titular : Daisy Alicia Benitez Martinez

C) INFORMACION REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS

c.1 Valuación de la moneda extranjera (Cotización de BCP/Gerencia de Mercados)

MONEDA		ME/USD	G/ ME
DOLAR EEUU	USD	1.0000	7,002.41
YEN JAPONÉS	JPY	147.7300	47.40
LIBRA ESTERLINA	GBP	1.3701	9,594.00
FRANCO SUIZO	CHF	0.7960	8,797.00
REAL BRASILEÑO	BRL	5.3236	1,315.35
PESO ARGENTINO	ARS	1,372.0835	5.10
DÓLAR CANADIENSE	CAD	1.3918	5,031.19
PESO CHILENO	CLP	960.2000	7.29
EURO	EUR	1.1743	8,222.93
PESO URUGUAYO	UYU	39.8300	175.81
BOLIVIANO	BOB	6.8503	1,022.20
SOL PERUANO	PEN	3.4640	2,021.48
PESO COLOMBIANO	COP	3,918.1800	1.79

c.2) Posición en Moneda extranjera

Concepto	Importe arbitr. a Dolares USA	Importe Equiv. en Guaraníes
Activos totales en Mon.Extranj.	2,049,824.01	14,353,708,111
Pasivos totales en Mon Extranj.	-1,360.00	-9,523,278
Posición comprada en M/E	2,048,464.00	14,344,184,833

MONEDA	POSICION		Arbitrada a Dolares
	Comprada	Vendida	
USD Efectivo	8,729,295,338	0	1,246,613.00
Peso Argentino Efectivo	24,966,030	0	3,565.35
Real Efectivo	4,501,573,342	0	642,860.58
Otros	1,097,873,401	-9,523,278	155,425.08
TOTAL	14,353,708,111	-9,523,278	2,048,464.00

c.3) Valores Públicos

La entidad no posee inversiones en valores Públicos.

c.4) Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste

No existen Activos y Pasivos con clausulas de reajuste

c.5) Cartera de Créditos

No posee.

c.6) Previsiones sobre riesgos directos y contingentes.

No existen provisiones sobre riesgos directos y contingentes

c.7) Inversiones

La entidad no posee inversiones

c.8) Bienes de Uso

Los bienes de uso se exponen por su costo revaluado, de acuerdo con la variación de índice de precios al consumo, deducidas las depreciaciones acumuladas sobre la base de las tasas determinadas la Ley 125/91, y su modificatoria, la Ley 2421/04

Concepto	Tasa de deprec. en% A.	valor de costo revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable
Muebles y útiles	10%	1,418,953,161	-1,349,034,110	69,919,051
Maquinas y equipos	10%	2,131,612,699	-1,844,217,532	287,395,167
Equip.de comp.	20%	2,868,969,134	-2,616,470,751	252,498,383
Total		6,419,534,994	-5,809,722,393	609,812,601

c.9) Cargos Diferidos

Concepto	Saldo neto inicial	aumentos	Amortizaciones	Saldo neto final
Mejoras en inst. en inmuebles arrendados	0	0	0	0
total	0	0	0	0

c.10) Pasivos Subordinados

No existen pasivos subordinados.

c.11) No existen limitaciones a la libre disponibilidad de los Activos o del Patrimonio, ni cualquier restricción al derecho de propiedad.

c.12) No existen garantías otorgadas respecto a pasivos.

c.13) Distribución de créditos y obligaciones por intermediación financiera Según sus vencimientos.

La Entidad no otorga créditos, por consiguiente carece de obligaciones por intermediación financiera.

c.14) La entidad no posee cartera de clientes.

c.15) La Entidad no posee créditos y contingencias con personas y empresas vinculadas.

D) PATRIMONIO

D.1 Estado de Evolución del Patrimonio Neto				
Correspondiente al periodo intermedio finalizado el 30 de septiembre de 2025 (Expresado en Guaraníes)				
Concepto	saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Capital Integrado	13,000,000,000	0	0	13,000,000,000
Aportes no Capitalizados	0	0	0	0
Ajustes al Patrimonio Res. Revaluó	718,781,337	0	0	718,781,337
Reserva Legal	5,040,459,215	224,781,332	0	5,265,240,547
Resultados Acumulados	0	0	0	0
Utilidad del Ejercicio	1,017,325,452	233,468,819	-1,017,325,452	233,468,819
Para Reserva lega	0	0	224,781,332	0
Aporte por aumento de capital	0	0	0	0
Dividendos a pagar	0	0	792,544,120	0
IRE	0	0	0	0
Total	19,776,566,004	458,250,151	-1,017,325,452	19,217,490,703

E) INFORMACION REFERENTE A LAS CONTIGENCIAS

e.1) Líneas de créditos

No aplicable.

F) INFORMACION REFERENTE A LOS RESULTADOS

f.1) Reconocimiento de las ganancias y pérdidas

Para en reconocimiento de las ganancias y las pérdidas se ha aplicado el principio Contable de lo devengado.

f.2) Diferencia de cambio de moneda extranjera

Concepto	Importe en Gs.
Ganancia por valuación de Activos y Pasivos Financieros en M/E.	13,603,365,807
Pérdidas por Valuación de Activos y Pasivos Financieros en M/E.	-6,446,673,674
Diferencia de cambio neto sobre Activos y Pasivos en M/E.	7,156,692,133
Diferencia de cambio neto sobre el total de activos y pasivos en M/E.	7,156,692,133

G) HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

No existen hechos significativos que alteren o modifiquen los estados contables, posteriores al cierre del ejercicio.

H) EFECTOS INFLACIONARIOS

No se ha aplicado procedimiento alguno de ajuste por inflación.

LAURA
MABEL
ARREDONDO
DO LUGO
Firmado digitalmente por
LAURA MABEL
ARREDONDO
LUGO
Fecha: 2025.11.14
10:05:35 -03'00'

ROCIO
RAMIREZ
TORRES
Firmado digitalmente por
ROCIO RAMIREZ
TORRES
Fecha: 2025.11.14
10:23:30 -03'00'

ANEXO A – INFORME SOBRE PERSONAS VINCULADAS O RELACIONADAS

Res. CNV CG N° 35/2023
Correspondiente a septiembre de 2025
A) PARTE VINCULADAS O RELACIONADAS. Art. 34 de la Ley 1284/98
A.1 Según Art. 34 de la Ley de Mercado de Valores

Inciso a)	Nro.	Accionista	% De Participación del Capital
	1	Carmen N. Vera de Ramirez	50%
	2	César Guillermo Vera Subeldia	50%

Inciso b)
Sociedades anónimas en las que estas controlen por lo menos el 10% (diezpor ciento) del capital

Nombre y Apellido o Empresa
1. KAVE Inmobiliaria S.A.
2. CEVE Inmobiliaria S.A.
3. Mbarete Pora Seguridad Privada S.A.
4. 7 Cabrillas S.A.
5. Alfa Centauro S.A.
6. Credifin S.A.
7. Inmobiliaria Villa Bonita S.A.
8. Agrogandera Orion S.A.

Inciso c)

Accionistas que tengan potestades de elegir en asambleas			
	Nro.	Accionista	N.º de Documento
	1	Carmen N. Vera de Ramirez	985,961
	2	César Guillermo Vera Subeldia	986,037

Inciso d)
A sus directores, administradores, síndicos, auditores y apoderados

CARGO	NOMBRE Y APELLIDO	N.º de Documento
Presidente	Lic. Laura Mabel Arredondo Lugo	3,392,321
Director	Sr. Javier Antonio Zarate Maldonado	3,297,728
Director	Sr. Gustavo Antonio Salinas González	3,545,904
Síndico	Daisy Alicia Benitez Martinez	4,523,063
Auditor Interno	Nelson Ramón Cañete Britéz	4,161,598
Oficial de cumplimiento	Tamila Mariel Marengo Giménez	4,449,294

Otros: Los cónyuges y parientes hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad de las personas referidas en los incisos anteriores, siempre que tengan participación en el capital de la sociedad. No Aplicable.

A.1.1. SEGÚN ART. 1º CAPÍTULO 1 TÍTULO 24- VINCULACIÓN CON SOCIEDADES CON LAS CUALES SE MANTIENEN OPERACIONES

A las personas con derecho a voto que controlen al menos el diez por ciento del capital de las mismas.

Indicar la sociedad con la cual la entidad fiscalizada mantiene operaciones	Persona física vinculada	Cargo en la sociedad con la cual la entidad fiscalizada mantiene operaciones	Cargo en la entidad fiscalizada por la CNV	Tipo de operación mantenida con la entidad fiscalizad
No aplica				

Observación: Los accionistas de estas empresas son los mismos accionistas de Norte Cambios SAECA, pero no registran inversión ni deudas en Norte Cambios SAECA y viceversa.

A.2 Inversiones de la sociedad en valores de otras empresas que representen más del 10% del activo de la sociedad.

Nombre de la Empresa	Monto de la Inversión	Tipo de Valor	Indicar el porcentaje de participación en el capital
	0	0	0
Total Periodo Actual G.			

Observación: Norte Cambios SAECA, no registra inversiones en valores de otra sociedad.

A.3 Activos de la sociedad comprometidos en más del 20% en garantía de obligaciones de otra u otras empresas.

Nombre de la Empresa	Valor de los bienes gravados	Tipo de bien o valor	Monto de la deuda garantizada
No se registra garantías			

A.4 Vinculación por nivel de endeudamiento:

Nombre de la Empresa	Factores de Vinculación
No aplica	

Observación: Norte Cambios no registra deudas en otras entidades.

B) SALDOS CON PARTES RELACIONADAS AL 30/09/2025

ACTIVO, cuentas por cobrar:

Nombre	Relación	Tipo de Operación	Concepto	Periodo Actual	Periodo Anterior
TOTAL GS.				0	0

PASIVO, cuentas a pagar:

Nombre	Relación	Tipo de Operación	Concepto	Periodo Actual	Periodo Anterior
TOTAL GS.				0	0

INGRESOS

Persona o empresa Relacionada	Relación	Concepto	Total Ingresos
			0
Totales ejercicio actual G.			0
Totales ejercicio anterior G			0

EGRESOS

Persona o empresa Relacionada	Relación	Concepto	Total Ingresos
			0
Totales ejercicio actual G.			0
Totales ejercicio anterior G			0

No se registran saldos pendientes.

LAURA
MABEL
ARREDO
NDO
LUGO

Firmado digitalmente por LAURA MABEL ARREDONDO LUGO
Fecha: 2025.11.14 10:05:56 -03'00'

COMPOSICIÓN ACCIONARIA DE NORTE CAMBIOS SAECA

COMPOSICIÓN ACCIONARIA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Capital Social: 13.000.000.000 Gs. (trece mil millones), de acuerdo al artículo 5º de los estatutos sociales.

Dividido en UN MIL TRESCIENTAS (1.300) Acciones Ordinarias de GUARANIES DIEZ MILLONES (G. 10.000.000) cada una.

Capital Social Gs.	13,000,000,000
Capital Emitido Gs.	13,000,000,000
Capital Integrado Gs.	13,000,000,000
Valor nominal de las acciones	10,000,000

Nº Accionista	Cantidad de acciones	Monto	Porcentaje de participación del capital Integrado
Carmen N. Vera de Ramírez	650	6,500,000,000	50%
César Guillermo Vera Subeldia	650	6,500,000,000	50%
Total Capital Integrado	1,300	13,000,000,000	100%

LAURA
MABEL
ARREDONDO
LUGO

Firmado
digitalmente por
LAURA MABEL
ARREDONDO LUGO
Fecha: 2025.11.14
10:06:15 -03'00'